



О ПРОЕКТЕ | ПРЕСС-ЦЕНТР | БИЗНЕС | ГОСУДАРСТВО | ОБЩЕСТВО | КАРЬЕРА | ФОРУМ | БЛОГИ | ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН

Главная / Пресс-центр / Legal Style / Юрий Пустовит: о «юридическом бизнесе» в регионах РФ я говорю с определенной долей иронии

ПРЕСС-ЦЕНТР

ЮРИЙ ПУСТОВИТ: О «ЮРИДИЧЕСКОМ БИЗНЕСЕ» В РЕГИОНАХ РФ Я ГОВОРЮ С ОПРЕДЕЛЕННОЙ ДОЛЕЙ ИРОНИИ

- Новости
- Календарь событий
- Публикации
- Обзор рынка
- Legal Style
- Конкурс

Юрий Пустовит: о «юридическом бизнесе» в регионах РФ я говорю с определенной долей иронии

Дата 26-июля-2010



Путешествие Pravotoday по странам-соседям в сопровождении известных принимающей стране юристов не ограничивается посещением столичных юридических компаний. Мы с удовольствием открываем своим читателям регионы, особенно, когда речь идет о таких странах как Россия.

Всем нам знакома шутка "не знаю как у Вас в Москве, а у нас в России...". Но так как в каждой шутке, той самой шутки только доля, можно предположить, что в огромной стране центр и регионы отличаются достаточно сильно и во многих сферах жизни. Вот и юридический рынок - не исключение.

Не секрет, что с начала 90-х в Москве господствующее положение заняли крупные транснациональные юридические фирмы, пришедшие на этот многообещающий рынок вслед за своими клиентами. И несмотря на то, что в новом тысячелетии на рынке появились сильные национальные игроки, перевес все еще остается на стороне иностранцев.

Однако положение в регионах на протяжении всей истории новой России существенно отличалось от Москвы. Фирмы-гиганты не спешили, то ли оттого, что не были заинтересованы в "медленном варении в котле" не самых денежных региональных правовых вопросов, то ли наивно полагая, что в России существуют лишь Москва и Питер (шутка). Но, тем временем, небольшие региональные фирмы, не стесненные жесткими конкурентными рамками, учились работать, крепли и росли, чтобы сегодня составить достойную конкуренцию столичным коллегам при решении местных вопросов, которые в последнее время в России обретают все более глобальный характер.

В эксклюзивном интервью Pravotoday управляющий партнер краснодарского Адвокатского бюро «Юг» Юрий Пустовит рассказал о том, как после победы Сочи в борьбе за проведение Олимпиады, весь мир узнал что в России есть еще и Сочи, а вместе с ним и Краснодарский край; о своих ожиданиях от грядущей Олимпиады, в целом о бизнесе в регионах РФ, о собственной истории профессионального успеха, а также о многом другом.

Pravotoday: Юрий, когда Вы ощутили желание стать юристом? Всегда ли Вы видели себя именно в юридическом бизнесе?

Юрий Пустовит: Я родился в семье врачей, где эта профессия была главной в двух поколениях. Еще с ранних лет мой отец - практикующий хирург, мечтал видеть меня продолжателем своего дела, беря меня на операции и профессиональные тусовки. Однако, случайно попавшие в нашу семейную библиотеку книги с речами выдающихся адвокатов А.Ф.Кони, Ф.Н. Плевако и др., определили выбор моей профессии. С тех пор я видел себя только адвокатом. Я помню, как мой отец неоднократно предпринимал попытки повлиять на мой выбор, говоря о не меньшем благородстве врачебной профессии, убеждая, что он совершенно ничего не смыслит в юриспруденции и не сможет мне в этом ничем помочь. Усердие и аналитический склад ума лишь укрепили мою веру в правильность сделанного выбора, поставив мою семью перед непростой задачей, когда я, окончив английскую школу с серебряной медалью, выбрал самый престижный ВУЗ г. Казани- юридический факультет Казанского Государственного Университета им. В.И. Ульянова-Ленина.

Что касается юридического бизнеса, то я вообще не считаю себя бизнесменом и о «юридическом бизнесе» в регионах говорю с определенной долей иронии. Очень сложно строить из юридической практики бизнес, когда в регионе не сформирован рынок юридических услуг и отсутствует культура потребления юридических услуг. Существующий сегодня в России уровень коррупции также не позволяет делать из юриспруденции бизнес. Попробуйте ответить сами на простой вопрос: вы отдадите свои собственные деньги, заплатив высококвалифицированному юристу, который будет классно делать свою работу, но не сможет вам гарантировать результат, или коррупционеру, который, как правило, мало чего смыслит в юриспруденции, но зато гарантирует вам требуемый результат? Пока существуют те, кто выбирает второе, говорить о юридическом бизнесе можно со множеством оговорок. У меня вызывают искреннюю зависть те юристы, которые могут из юриспруденции делать бизнес. Моя же команда и я лично, прежде всего, нацелены на оказание юридической помощи самого высокого качества, зачастую забывая делать из этого бизнес. Я не умею продавать тот результат юридической работы, который неизбежно должен наступить, если ты профессионально делаешь свою работу и уже получаешь за это вознаграждение, я не умеюкратно увеличивать стоимость своей работы, когда вижу, что клиенту эта помощь сейчас особенно нужна. Я инвестирую большое количество времени в то, что принесет отдачу в будущем, и нацелен на долгосрочное сотрудничество с клиентом, не стремясь получить скорую выгоду.

Pravotoday: Ваша компания была основана в Краснодаре и пока что не имеет представительств в столице. Насколько благоприятный климат для развития юридических фирм сложился сейчас в регионах России?

Юрий Пустовит: Адвокатское бюро «Юг» основано в 1995 году в г. Краснодаре и основной территорией нашей деятельности является Южный Федеральный округ (ЮФО) России, несмотря на это мы регулярно делаем работу и в



Оставьте свой отзыв

других округах России.

Хорошие макроэкономические показатели регионов - это благоприятный климат для развития юридических фирм. Я считаю, что такие факторы, как развитое инвестиционное законодательство, наличие особых экономических туристско-рекреационных зон, игорных зон, Олимпиада 2014 г. в Сочи, традиционно сильный сельскохозяйственный сектор, обеспечат приток инвестиций в экономику Краснодарского края, что создаст благоприятный климат для развития юридических фирм. Универсиада 2013 г. в г. Казани должна обеспечить приток инвестиций и, соответственно, благоприятный климат для развития юридических практик в Татарстане. Большое количество промышленных компаний в Волгоградской области делают привлекательным этот регион для практикующих юристов.

Pravotoday: Планируете ли Вы открывать офисы в других регионах?

Юрий Пустовит: До кризиса, несколько наших крупных клиентов — девелоперские компании, выходили на рынки Перми и Новосибирска и просили нас об открытии соответствующих филиалов. Однако, кризис внес коррективы в планы этих клиентов и мы даже не успели вынести этот вопрос на собрание партнеров. Сегодня мы изучаем рынки Казани и Республики Абхазия, вынесли на обсуждение собрания партнеров вопрос об открытии филиала в Сочи.

Pravotoday: В масштабах России региональное взаимодействие юридических компаний выглядит перспективно и целесообразно. Каково Ваше отношение к альянсам (сетям) юридических фирм, внутри государства и на межгосударственном уровне?

Юрий Пустовит: Мы уже давно активно выступаем за альянсы с известными международными, московскими и региональными юридическими фирмами. Так, например, в 2003 году мы заключили партнерское соглашение с международной юридической фирмой Salans, у которой приняли международные стандарты работы, внедрили многие шаблоны, IT и юридические технологии. За годы сотрудничества с Salans мы оказали совместно юридическую помощь по сопровождению инвестиционных проектов в ЮФО России с объемом инвестиций около 0,5 миллиардов долларов США. Нами налажены партнерские отношения с лидерами рынка юридических услуг в Курске, Новосибирске, Томске и других городах России. Кроме того, у нас выстроены многолетние партнерские отношения с ключевыми юридическими фирмами в основных зарубежных юрисдикциях - Кипр, Голландия, Британские Виргинские острова, Белиз, остров Мэн, княжество Лихтенштейн, Швейцария, Великобритания, Германия, Гибралтар, США (штат Нью-Йорк) и многие другие.



Pravotoday: Определенный период времени на юридическом рынке России господствующее положение занимали крупные международные юридические фирмы, несколько ограничивая возможности для развития национальных компаний. Изменилось ли такое положение сейчас? Насколько сильно влияние международных фирм в регионах?

Юрий Пустовит: В регионах ситуация совершенно иная, здесь заметно меньше влияние крупных международных юридических фирм. Как правило, ILF (прим.ред. - International Law Firms) работают в регионах с филиалами крупных российских или международных компаний, головной офис которых находится в иностранной юрисдикции или в Москве. В таких фирмах решение о выборе консультанта принимается в головном офисе, и предпочтение отдается обычно ILF. Сегодня ситуация стала меняться в пользу региональных юридических компаний-лидеров рынка, поскольку клиенты стали

считать деньги, значительно сократив бюджеты на юристов, а ILF стали давать сар, чего раньше за ними не наблюдалось. Чтобы хоть что-то заработать на таком сар, ILF вынуждены обращаться к региональным юристам, экономя на почасовых ставках и командировочных расходах.

Pravotoday: Грядет олимпиада в Сочи. Какие профессиональные перспективы открывает это событие для Вашей компании, как одного из лидеров региона?

Юрий Пустовит: После того, как в 2007 г. объявили о победе г. Сочи, как города, в котором состоятся XXII зимние Олимпийские игры, весь мир узнал, что в России кроме Москвы и Санкт-Петербурга есть еще и город Сочи. За последние 3 года мы существенно увеличили наше присутствие в Сочи и делаем там много проектов, связанных с RE практикой и строительством. Я ожидаю существенный рост юридической практики, связанной с подготовкой к Олимпиаде во второй половине 2011 года. Сегодня юридическая работа по Олимпийским проектам ведется не очень активно, хотя юридические проблемы существуют.

Pravotoday: В связи с этим хорошо ли сейчас обстоят дела с притоком инвестиций в регион? Какие сферы являются наиболее привлекательными для инвесторов? Какова роль юридических компаний в сопровождении инвестпроектов?

Юрий Пустовит: Несмотря на тот факт, что кризис разрушил миф о том, что инвесторы стоят в очереди в Краснодарском крае, чтобы вложить деньги в регион, Краснодарский край обречен до 2014 года получить огромный приток инвестиций. Традиционно сельское хозяйство, строительный сектор представляют особый интерес для инвесторов. В последние годы огромные инвестиции идут в развитие инфраструктуры региона (строительство дорог, тоннелей, мостов, энергетических объектов, очистных сооружений, насыпных островов, логистических центров и пр.), строительство спортивных и иных олимпийских объектов, строительство казино и сопутствующую этому инфраструктуру, а также в строительство гостиничных комплексов. Роль юристов часто бывает недооценена инвесторами, которые считают, что заручившись поддержкой региональных чиновников, обеспечили себе, в том числе, твердые юридические позиции. Часто к нам приходят инвесторы с очень сложными юридическими проблемами, где ими не завершено оформление земельно-правовой документации, а способ получения земельного участка выбран некорректно, не оформлена разрешительная документация, а строительство завершено или находится в активной стадии, построенный объект выходит за пределы предоставленного земельного участка и много других проблем, не говоря уже о том, что зачастую инвестору никто даже не говорит о существовании целого ряда налоговых льгот и иных преференций, а также



возможности, при соответствии определенным критериям, установленным региональным законодательством, приобретения прав на земельные участки без проведения торгов. ILF и московские юридические фирмы также не всегда владеют всей региональной спецификой... Региональные, а особенно муниципальные нормативные акты не самым быстрым образом попадают в доступные правовые базы, такие как Консультант плюс и Гарант, зачастую нам приходится получать эти нормативные акты непосредственно выехав в соответствующие муниципальные образования. В итоге, многие инвесторы платят слишком высокую цену за экономию на юристах.

Pravotoday: Ваша Компания первой на юге России застраховала профессиональную ответственность на достаточно солидную сумму. Каковы были предпосылки этого шага и оправдал ли он себя?

Юрий Пустовит: Страхование профессиональной ответственности - это свершившийся факт во всем цивилизованном мире. Сложно себе представить ILF или крупную московскую юридическую фирму, где нет такого страхования. В России, а особенно в регионах, добровольное страхование ответственности юристов пока еще находится в стадии зарождения. Мы приняли это решение для того, чтобы дать еще один повод нашим клиентам укрепить доверие к нам и к предоставляемым нами услугам.

Pravotoday: Бытует мнение, что коммуникация в среде юридического сообщества России не достаточно развита. Каково Ваше мнение по этому поводу?

Юрий Пустовит: Полагаю, что это уже миф из прошлого, поскольку сегодня есть целый ряд ежегодных форумов и конференций, где самые успешные юристы, практикующие в России, странах СНГ, Европе, Америке и ряде других стран, открыто делятся своим опытом с коллегами. К самым ярким таким событиям следует отнести Ежегодный юридический форум стран СНГ, организованный выдающейся юридической фирмой RULG-Ukrainian Legal Group, P.A., Управление юридической фирмой, организованную IBA при поддержке потрясающих консультантов из LegalStudies.Ru, Международный юридический форум «Белые ночи», организованный LegalStudies.Ru, Юридический бизнес на Юге России, организованный юридической фирмой «Эберг, Степанов и партнеры» и ряд других. Уникальная атмосфера этих конференций и выдающийся профессионализм участников располагают к открытому диалогу со всеми, кого интересует проблематика ведения и развития юридического бизнеса. Адвокатское бюро «Юг» не пропускает ни одного такого мероприятия, являясь активным спикером и членом оргкомитетов упомянутых мной конференций.

Pravotoday: Как Вы различаете для себя понятия «коллега» и «конкурент»?

Юрий Пустовит: Еще один миф, который развеял кризис - это то, что рынок юридических услуг большой и места всем хватит. Любой коллега, который предоставляет качественную юридическую услугу, входящую в сферу вашей практики, просто обречен быть вашим конкурентом, однако, я позитивно воспринимаю работу в условиях конкуренции. Конкуренция - это необходимая составляющая развития любого бизнеса, благодаря нашим конкурентам мы не стоим на месте и уделяем огромное внимание своему развитию, стремясь быть лучшими на рынке. А вот если юридическая фирма оказывает услугу, которой нет в вашей практике, то она становится просто коллегой, пока эта практика не появится у тебя, сделав снова из коллеги конкурента. Сегодня мы уже начали обсуждать с коллегами, оперирующими на рынке ЮФО России, необходимость создания регионального профессионального объединения, включающего в себя лидеров рынка, создание единых правил и кодексов этики, обмен проектами и клиентами, не соответствующим специализации фирмы.

Pravotoday: Вы обмениваетесь опытом с иностранными коллегами, посещаете школы повышения квалификации за рубежом. Что из освоенного в ходе этих поездок стало наиболее ценным опытом для Вас?



Юрий Пустовит: Как я уже отмечал выше, обмен опытом с коллегами является одной из составляющих нашего развития и интеграции в международное юридическое сообщество. Наиболее ценным стало осознание того, что неважно являешься ли ты региональным лидером рынка юридических услуг, крупной ли московской или международной юридической фирмой, проблемы у всех нас очень похожи, различным может быть лишь масштаб этих проблем. Также ценным опытом стало осознание необходимости укрепления независимости и саморегулирования юридической профессии в России.

Pravotoday: Ваша компания инициировала именную стипендию для студентов юридического факультета Кубанского государственного университета. Насколько важны социальные проекты в Вашей политике?

Юрий Пустовит: Проекты Pro bono являются неизменной составляющей любого успешного бизнеса и мы здесь не исключение. Мы, как региональные лидеры рынка юридических услуг, чувствуем свою ответственность в формировании квалифицированного юридического персонала, прививанию любви и вкуса к юридической профессии, осознанию значимости того, что делают профессиональные юристы. Очень важно, чтобы у молодых юристов было понимание того, что можно быть успешным, делая качественно свою работу и для этого совершенно не нужно совершать сделки с совестью. Самые успешные из них получают возможность пройти стажировку в ABY.

Pravotoday: Руководящая должность в большой компании требует предельной концентрации времени, усилий и умений. Существует ли для Вас жизнь «вне работы»? Что ее составляет?

Юрий Пустовит: Работа безусловно занимает подавляющее большинство моего времени, но быть успешным в бизнесе не имея жизни вне его, на мой взгляд невозможно. Несмотря на тот факт, что я провожу на работе 12-15 часов в день, а также регулярно не менее 4 часов в день работаю в выходные, мне хочется верить, что я хороший семьянин. У меня потрясающая супруга и дочь, с которыми я стремлюсь проводить все свое время вне работы. Мы очень любим горные лыжи, море и велосипедные прогулки, читаем вместе вслух художественную литературу. Когда мне нужно побыть одному, я еду стрелять на стенд или кататься на мотоцикле.

Pravotoday: Как Вы себя видите, если бы в свое время не выбрали юридическую профессию?

Юрий Пустовит: Сегодня мне сложно представить свою жизнь без юридической практики, но чем бы я не занимался, уверен что, прежде всего, я бы стремился максимально профессионально делать свое дело и искренне жить своей профессией, возможно, это была бы медицина. Большой интерес у меня в последние годы вызывает политика.

Pravotoday: Что для Вас - жизнь в юридическом стиле?

Юрий Пустовит: Жизнь в юридическом стиле для меня, это прежде всего любовь к юридической профессии, постоянное развитие и стремление к



совершенству, это публичность и участие во всех значимых профессиональных сообществах и альянсах, работа над созданием регионального профессионального объединения юристов, продвижение региона, где мы работаем и участие в усовершенствовании регионального законодательства, интеграция в международное профессиональное сообщество, формирования имиджа юрисдикции России, как надежной, заслуживающей доверия, где эффективно работает судебная система и главенствует принцип верховенства закона, формирование квалифицированного юридического персонала, способного вести юридическую практику и формирование позитивного имиджа юридической профессии, участие в Pro bono акциях и многое другое.

Разговор вела Наталья Докучаева, ответственный редактор Pravotoday

Юрий Пустовит. Управляющий партнер Адвокатского бюро «ЮГ» (Краснодар, РФ). Окончил с отличием Кубанский Государственный университет в 2000 г. (1995 — 1998 гг. учился в Казанском Государственном Университете им. В.И. Ульянова-Ленина), магистр частного права (2010), имеет статус адвоката (РФ) после принятия в Краснодарскую коллегию адвокатов в 2001г. В 2008 г. награжден Федеральной палатой адвокатов РФ медалью II степени «за заслуги в защите прав и свобод граждан»; в 2008 г. рекомендован Who is Who, Legal, как эксперт в области коммерческого, корпоративного, трудового права, ценных бумаг. Юрий Пустовит является председателем Краснодарского краевого совета молодых адвокатов, членом Совета по развитию предпринимательства при губернаторе Краснодарского края, членом Комитета при Законодательном Собрании Краснодарского края по содействию обманутым дольщикам и вкладчикам, арбитром третейского суда при ООО «Управление активами», членом Международного Союза Адвокатов, Лондон (International Bar Association, London), членом Международной Ассоциации Адвокатов (AIJA), Брюссель. Помимо русского свободно владеет английским языком.

 **Комментарии - 0** [+ добавить комментарий](#)



Если Вы заметили ошибку в тексте, пожалуйста, выделите её мышью и нажмите Ctrl+Enter

[О проекте](#) | [Пресс-центр](#) | [Бизнес](#) | [Государство](#) | [Общество](#) | [Карьера](#) | [Форум](#) | [Блоги](#) | [Интернет-магазин](#)

© 2008-2010 «PRAVOTODAY». Все права защищены.

Тел. редакции: +380 44 33 22 031

При полном или частичном воспроизведении любых материалов ссылка на Pravotoday обязательна.

При воспроизведении в интернете гиперссылка на Pravotoday (<http://pravotoday.in.ua/>) обязательна.

Программирование: [Logic-Design](#)

Дизайн: [Mykola Apostol](#)

[bigmir.net](#) хиты 2808 хосты 788